



**ATLAS
ÜNİVERSİTESİ**

İSTANBUL ATLAS ÜNİVERSİTESİ

SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

BESLENME VE DİYETETİK BÖLÜMÜ

STRATEJİK PLANI

2021 – 2025

İÇİNDEKİLER

1. STRATEJİK ANALİZ

- 1.1. Stratejik Plan Hazırlama Süreci
- 1.2. Beslenme ve Diyetetik Bölümü Tarihçesi
- 1.3. Akademik Faaliyetler
- 1.4. Paydaş Analizi
- 1.5. Kurum İçi Analiz (İç Çevre)
 - 1.5.1. Güçlü Yönler
 - 1.5.2. Geliştirilmeye Açık Yönler
- 1.6. Kurum Dışı Analiz (Dış Çevre)
 - 1.6.1. Fırsatlar
 - 1.6.2. Tehditler

2. STRATEJİK TASARIM

- 2.1. Vizyon
- 2.2. Misyon
- 2.3. Temel Değerler
- 2.4. Stratejik Amaç ve Hedefler

3. STRATEJİK UYGULAMA

- 3.1. Stratejik Amaçlar
- 3.2. Stratejik Hedefler ve Performans Göstergeleri

4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

1.STRATEJİK ANALİZ

1.1. Stratejik Plan Hazırlama Süreci

2020-2021 eğitim öğretim döneminde öğrenci alımına başlayan İstanbul Atlas Üniversitesi Beslenme ve Diyetetik bölümü öğretim üyesi kadrosunda yer alan bölüm başkanı Prof. Dr. M. Emel ALPHAN, Dr. Öğr. Üyesi Hülya YILMAZ ÖNAL ve Arş. Gör. Betül KOÇAK tarafından

Beslenme ve Diyetetik Bölümü 2021-2025 Stratejik Planı oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Güçlü Yönler / İyileştirmeye Açık Yönler / Fırsatlar / Tehditler (SWOT) Analizi yapılmış, benimsenen temel ilkeler çerçevesinde katılımcı yöntemlerle Bölüm vizyonu ve misyonu oluşturulmuş, 3 stratejik alanda 6 stratejik amaç ve 23 stratejik hedef belirlenmiştir. Stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda 2021-2025 yılları arası Bölüm çalışmalarının, ölçülebilir performans göstergeleri yoluyla izleme ve değerlendirmesinin yapılması öngörülmüştür.

1.2. Beslenme ve Diyetetik Bölümü Tarihçesi

İstanbul Atlas Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Bölümü 2020-2021 Akademik yılında eğitim ve öğretime başlamıştır. İlk mezunlarını 2024 yılında verecektir. Bölümde, lisans programının yanı sıra 2021-2022 Eğitim ve Öğretim yılında eğitim ve öğretime başlayacak olan Beslenme ve Diyetetik Tezli/Tezsiz lisansüstü programları da açılmıştır. Beslenme ve Diyetetik Bölümü'nde; uygulamaya dayalı tüm disiplinlerin eğitim programlarında olduğu gibi, teorik bilgi ve klinik deneyim birbirini tamamlarlar. Beslenme ve Diyetetik bölümü olarak hedefimiz, mesleki bilgi ve beceri gelişiminin uluslararası standartlarda olması ve nitelikli insan gücü yetiştirmektir. İstanbul Atlas Üniversitesi Vadi Kampüs'ünde güçlü akademik kadromuz, gelişmiş laboratuvarlarımız ile teorik eğitimin yanı sıra, Medicine Hastanesi, Devlet ve Özel hastaneler ile Sağlık Kuruluşlarındaki klinik uygulamayla eğitim gerçekleştirilmektedir.

1.3. Akademik Faaliyetler

Bölümümüzde YÖK tarafından belirlenen norm kadroyu sağlayan yeterli sayıda akademik personel mevcuttur. Bölüm dersleri akademisyenlerimiz uzmanlık alanlarına göre dağıtılmıştır. Yine akademisyenlerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak idari görevler ve eğitim ve araştırma alanında bölüm içi komisyonlar oluşturulmuştur. Araştırma etkinliğini arttırmak için akademisyen görevlendirme stratejisi geliştirilmiş ve uygulanmaya başlanmıştır.

Yıllara göre Bölümümüzün kabul edilen, sunulan projeleri, yayınları, düzenlenen toplantı ve kongreler, yayınlarda alınan atıf sayıları aşağıdaki Tablo 1.3.1.'de sunulmuştur.

Tablo 1.3.1. 2020-2021 Akademik Faaliyetler

Yapılan Akademik Faaliyetler	2020-2021
Kabul Edilen Projeler	2
Başvuru Yapılan Projeler	4
SCI Makaleler	3
Diğer Uluslararası Endekslerde Taranan Makaleler	1
TR Dizin Makaleler	6
Ulusal Kitaplarda Yayınlanan Kitap Bölümleri	4
Uluslararası Kitaplarda Yayınlanan Kitap Bölümleri	0

Düzenlenen Sempozyumlar	0
-------------------------	---

Bölümümüz multidisipliner alanlardan gelen alanında uzmanlaşmış nitelikli bir kadroya sahiptir. Bölümümüzün yıllara göre akademik kadro dağılımı Tablo 1.3.2.'de ve 2020-2021 eğitim ve öğretim dönemi mevcut Bölüm kadromuz Tablo 1.3.3.'te sunulmuştur.

Tablo 1.3.2. Beslenme ve Diyetetik Bölümü Yıllara Göre Akademik Kadro Dağılımı

Yıllar	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2020-2021	1		1		1	3

Tablo 1.3.3. Beslenme ve Diyetetik Bölümü 2020-2021 yılı akademik kadrosu

Prof. Dr. M. Emel ALPHAN (Beslenme ve Diyetetik Bölüm Başkanı)
Dr. Öğr. Üyesi Hülya YILMAZ ÖNAL
Arş. Gör. Betül KOÇAK

Tablo 1.3.4. Öğrenci ve Mezun Sayıları

Akademik Yıl	Hazırlık	Sınıf				Öğrenci		Mezun	
		1	2	3	4	L	YL	L	YL
2020-2021	-	66	0	0	0	66	0	0	0

L: Lisans, YL: Yüksek Lisans

Tablo 1.3.5. Beslenme ve Diyetetik Bölümü Yatay-Dikey Geçiş Öğrenci Sayıları ve Çift Anadal-Yandal Öğrenci Sayılarının Dağılımı

Yıllar	YG ile Gelen Öğrenci Sayısı	DG ile Gelen Öğrenci Sayısı	ÇAP Öğrenci Sayısı	Yandal Öğrenci Sayısı
2020-2021	4	0	0	0

YG: Yatay Geçiş, DG: Dikey Geçiş, ÇAP: Çift Anadal Programı

1.4. Paydaş Analizi

Öğrencilerimizin daha kaliteli eğitim ve öğretim alabilmeleri amacıyla dış ve iç paydaşlarımızın sayılarını arttırmak ve iç ve dış paydaşlarımızın önerileri doğrultusunda eğitim ve öğretim kalitesini iyileştirmek en önemli hedeflerimizden biridir. İç ve dış paydaşlarımızı oluşturan kurum ve kuruluşlar ve bu paydaşların bölüme katkıları Tablo 1.4.1.'de analiz edilmiştir.

Tablo 1.4.1. İç ve Dış Paydaşlarımız ve Bölüm'e Katkıları

Paydaşlar	Hizmet Alanı	Çalışma Alanı	Temel Ortak*	Stratejik Ortak**
İç Paydaşlar				
Bölüm Akademik Personeli		X	X	
İdari Personel		X	X	

Bölüm Lisans/Lisansüstü Öğrencileri	X		X	
Mezunlar	X			X
Fakültenin Diğer Bölümleri				X
Dekanlık			X	
Üniversitenin Diğer Fakülte, Enstitü ve Bölümleri				X
Rektörlük			X	
Dış Paydaşlar				
Diğer Üniversitelerin Beslenme ve Diyetetik Bölümleri				X
YÖK			X	X
Sağlık Bakanlığı ve İl Sağlık Müdürlüğü			X	
Atlas Üniversitesi Hastanesi		X	X	X
Belediyeler				X
TÜBİTAK				X

***Temel Ortak:** Kanunla bağlı olduğumuz, hiçbir zaman ayrılamayacağımız iş birliği yapmak zorunda olduğumuz ortaklar.

****Stratejik Ortak:** Vizyona ulaşabilmek adına gönüllülük esasına dayalı iş birliği yaptığımız ortaklarımız.

1.5. Kurum İçi Analiz

1.5.1. Güçlü Yönler
<ul style="list-style-type: none"> • Multidisipliner sağlık fakültesi ortamı • Modern laboratuvar olanakları • Alanında uzman akademik kadro • Üniversite hastanesi ve sağlık kuruluşlarıyla iş birliği
1.5.2 Zayıf/Gelişmeye Açık Yönler
<ul style="list-style-type: none"> • İstanbul Atlas Üniversitesi Beslenme ve Diyetetik bölümü yeni açılmış bir bölüm olması ve en az 2 yıl mezun vermiş olmak şartı sebebiyle henüz akredite değildir. Ancak bölüm içi akreditasyon çalışmalarına başlanması planlanmaktadır. • Üniversitemizde Beslenme alanında multidisipliner çalışmaların yapılabilmesi için bölümümüz laboratuvar imkanlarını genişletilmesi çalışmalarımız devam etmektedir. Laboratuvara alınacak Beslenme Araştırmaları için gerekli olan Laboratuvar ekipmanlarını alabilmek için hem TÜBİTAK projelerinden destek alınmakta hem de üniversite satın alma biriminden talepte bulunmaktadır. • Bölümde şu an için yeterli olmakla birlikte gelecek yıllar için henüz yeterli sayıda akademisyen olmaması, • Öğretim elemanlarının yurtdışı tecrübelerinin yeterli olmaması, • Yoğun iş yükü nedeniyle, bilimsel faaliyetlere ayrılan vaktin sınırlı olması

1.6. Kurum Dışı Analiz (Dış Çevre)

1.6.1. Fırsatlar
<ul style="list-style-type: none"> • Türkiye Diyetisyenler Derneği ve diğer derneklerin desteği, • Üniversite tarafından bilimsel faaliyetlere destek olunması, • Yazı ve görsel medyada diyetisyenlere olan ilgi, • Diğer Üniversiteler ile olan güçlü iletişim
1.6.2. Tehditler
<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizde Beslenme ve Diyetetik alanında doktora eğitimi almış akademisyen eksikliği, • Beslenme ve Diyetetik alanında yoğun bilgi kirliliği, • Akademik kadro için diğer Üniversitelerden gelen talepler, • Farklı meslek gruplarının Diyetisyenlik mesleğine olan ilgisi, • Ücret politikalarındaki eşitsizlik ve ucuz işgücü talebi,

2. STRATEJİK TASARIM

2. 1. Vizyon

Beslenme ve Diyetetik alanında yetiştirdiği nitelikli mezunlarının yaptığı bilimsel çalışmalar ve danışmanlıklar ile toplum sağlığının geliştirilmesine katkı veren araştırma ve yayın yapan, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan, tercih edilen, örnek ve öncü bir bölüm olmaktadır.

2. 2. Misyon

Yeterli ve dengeli beslenme ile toplum sağlığının yaşam boyu korunması, iyileştirilmesi, geliştirilmesi ve yaşam kalitesinin artırılması amacıyla, uluslararası standartlar çerçevesinde belirlenen niteliklere uygun, evrensel düşünce ve değerlere sahip, ülke ve dünya kültürüne saygılı diyetisyen yetiştirmek, lisansüstü eğitim ve çalışmalar yapmak, bilim ve teknolojiye dayalı, uluslararası standartlarda eğitim-öğretim, araştırma ve danışmanlık hizmetleri sunmaktır.

2. 3. Temel Değerler

- Bilimsel etik ve ilkelere bağlı olmak,
- Mesleki etik ve ilkelere bağlı olmak,
- Yenilikçi olmak,
- Üretken olmak,
- Yeni gelişimlere öncü olmak,
- Evrensel bağ kurabilmek,
- Topluma duyarlı olmak,
- Ölçülebilir olmak.

3. STRATEJİK UYGULAMA

3. 1. Stratejik Amaçlar

Beslenme ve Diyetetik Bölümü 2021-2025 Stratejik Planı kapsamında belirlenen temel stratejik amaçlar şunlardır.

Tablo 3.1.1. 2021-2025 Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar

STRATEJİK AMAÇ-1	Beslenme ve Diyetetik Bölümünün eğitim-öğretiminin niteliğini arttırmak.
STRATEJİK AMAÇ-2	Bölümün imajını ve kültürünü güçlendirmek, verimli örgütsel yapıyı oluşturmak
STRATEJİK AMAÇ-3	Araştırma faaliyetlerinin nicelik ve niteliğini arttırmak.
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı faaliyetlerini geliştirmek
STRATEJİK AMAÇ-5	Mesleki ve beşeri bilgilerle donatılmış nitelikli diyetisyenler yetiştirmek

3.2. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Performans Göstergeleri

Stratejik Amaç	Hedef	Performans Göstergesi
Beslenme ve Diyetetik Bölümünün eğitim-öğretiminin niteliğini arttırmak	Müfredatı SABAK ve TYYÇ'ye uyumlu hale getirmek Akademik kadro artışı	2025'e kadar akreditasyon başvurusunun yapılması 2025'e kadar akademik kadroya en az 2 Dr. Öğr. Üyesi ve 1 Arş. Gör. kazandırmak
Bölümün imajını ve kültürünü güçlendirmek, verimli örgütsel yapıyı oluşturmak	Bölümün tercih edilebilirliğini arttırmak Öğrenci genel memnuniyetini arttırmak	Bölümün yıllara göre doluluk oranı Öğrenci memnuniyet anketleri uygulamak ve genel memnuniyetin %50 üzerinde olması
Araştırma faaliyetlerinin nicelik ve niteliğini arttırmak	TÜBİTAK projesi başvuruları SCI/ESCI yayın sayısını arttırmak TR dizin ulusal yayınları arttırmak	2025'e kadar en az 2 proje başvurusu Yılda en az akademisyen başına 0,5 yayın Yılda en az akademisyen başına 1 yayın
Toplumsal katkı faaliyetlerini geliştirmek	Sağlıklı beslenme farkındalık etkinlikleri düzenlemek	Yılda en az 1 toplumsal eğitim
Mesleki ve beşeri bilgilerle donatılmış nitelikli diyetisyenler yetiştirmek	2024 yılında ilk mezunları vererek, mezun izleme anketiyle takip etmek	İlk mezunlara uygulanacak anket sonuçları

4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Beslenme ve Diyetetik Bölümü'nün stratejik analizi sonucunda 2021-2025 dönemi için öncelikleri, amaçları ve hedefleri belirlenmiştir. Belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmada başarıyı arttırmak üzere bir izleme ve değerlendirme süreci izlenecektir.

Stratejik hedeflere ulaşılma durumu, Stratejik Planlama Komisyonu tarafından sürekli olarak izlenecek ancak genel bir değerlendirme için her yıl Aralık ayında tüm süreçlere yönelik komisyon izleme ve değerlendirme toplantısı yaparak her bir hedefin gerçekleşme durumu değerlendirilecek ve kayıt altına alınacaktır.

Hedeflerin gerçekleşmemesi durumunda nedene yönelik inceleme yapılacak, ortaya çıkan aksaklıkların nedenlerinin belirlenmesinden sonra kişisel ve bölüm bazındaki eksiklikler için düzeltici önleyici önlemler alınacak, bölüm dışında kontrol edilemeyen etkenler nedeniyle oluşacak sonuçlar için ise hedeflerin revize edilmesi yoluna gidilecektir.